



# ميزانية المواطن

لجماعة مولاي عبد الله

إقليم الجديدة

السنة المالية 2026

ميزانية المواطن أداة لتعزيز الشفافية والمشاركة المواطنة



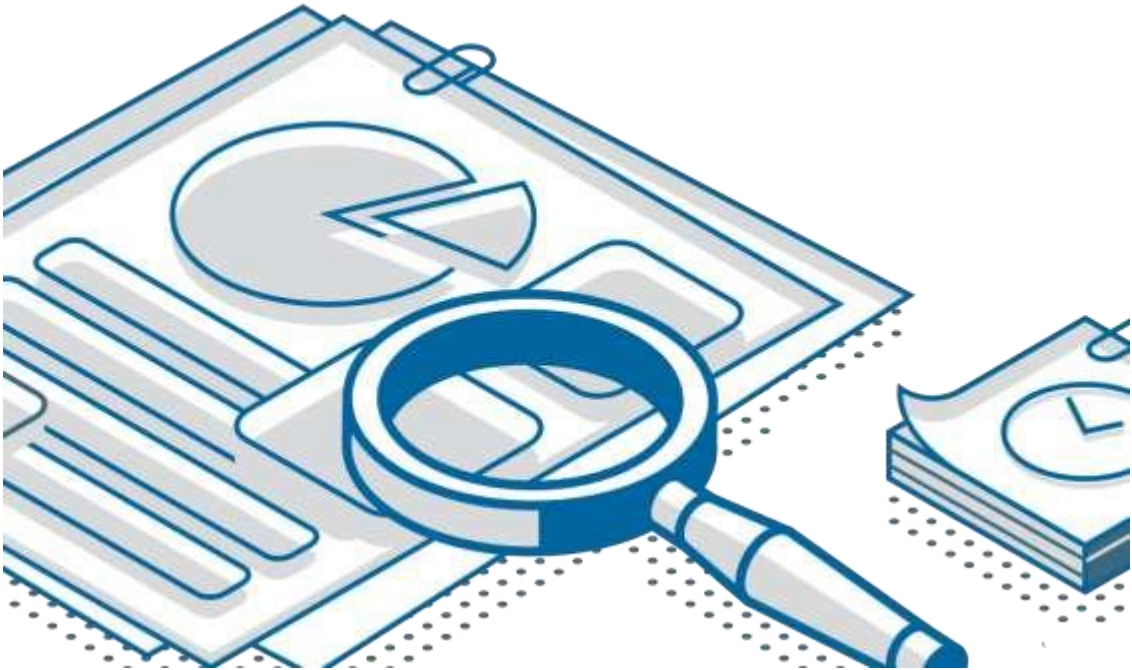
## المحتوى

### 1-تقديم

- 2 - ماهي ميزانية المواطن؟
- 3 - المبادئ العامة الموجهة للميزانية
- 4 - هيكله ميزانية الجماعة
- 5 - المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية
- 6 - الفرضيات التي اعتمد عليها إعداد ميزانية 2026
- 7- مداخيل ونفقات ميزانية سنة 2026
- 8 - بعض الأرقام التفصيلية حول ميزانية التسيير برسم 2026
- 9- بعض الأرقام التفصيلية حول مصاريف ميزانية التجهيز برسم 2026
- 10- مفاهيم أساسية

في إطار تعزيز آليات التواصل مع المواطنين، وتكريسا للحق في الوصول إلى المعلومة ومبدأ الشفافية، وضعت جماعة: مولاي عبد الله وثيقة تسمى "ميزانية المواطن" للسنة المالية 2026 .

هذه الوثيقة قابلة للتطوير في إطار دينامية التحسين المستمر.



## ماهي ميزانية المواطن؟



نظرا لكون ميزانية الجماعة مكتوبة بلغة تقنية صرفة، يصعب فهمها من قبل الجميع، فإن مجلس الجماعة ارتأى وضع وثيقة مبسطة وسهلة الفهم من قبل الجميع. الهدف من ميزانية المواطن هو تمكين المواطنين من استيعاب الطريقة التي يتم بها تحديد النفقات، خاصة تلك المرتبطة بتمويل الخدمات العمومية المحلية، وكذلك طريقة تحديد الموارد المتأتية من مصادر مختلفة.

هذه الوثيقة، تحتوي على مجموعة من المعطيات والأرقام تخص المداخل التي تتوقع الجماعة أن تحصل عليها خلال سنة مالية كاملة، وكذا النفقات التي ستتحملها لتقديم الخدمات للمواطنين، مما يساعد على فهم، وبشكل أفضل الخيارات والعراقيل التي تواجهها الجماعة .

هذه الوثيقة هي التي تسمى "ميزانية المواطن". هذه المقاربة، من شأنها تسهيل مشاركة المواطن في مسار إعداد ميزانية جماعته، أو ما يصطلح عليه بـ "الميزانية التشاركية".



## المبادئ العامة الموجهة للميزانية

- 1- مبدأ وحدة الميزانية: يستوجب هذا المبدأ تقديم الميزانية في وثيقة واحدة.
- 2- مبدأ السنوية: يقضي هذا المبدأ بوضع ميزانية لكل سنة مدنية (من 1 يناير إلى 31 دجنبر).
- 3- مبدأ الشمولية: ويقصد به عدم إمكانية تخصيص مورد معين لنفقة معينة.
- 4- مبدأ توازن الميزانية: بمعنى أن النفقات التي ستتحملها الجماعة لمدة 12 شهرا ، يجب ألا تتجاوز مجموع (المدخلات) (الأموال) المتوقعة خلال نفس السنة بمعنى أن تكون النفقات مساوية للمدخلات .
- 5- مبدأ تخصيص النفقات: يقضي هذا المبدأ أن تراخيص النفقات مفصلة وبأن كل نفقة لها اعتمادات مخصصة في شكل أبواب، فصول، برامج ومشاريع.
- 6- مبدأ عدم المقاصة: لا يمكن رصد مداخل خاصة لنفقات معينة داخل نفس أجزاء الميزانية.

يخضع إعداد ميزانية الجماعة لمجموعة من المبادئ، وهي بمثابة قواعد تطبق على جميع ميزانيات الجماعات

# هيكله الميزانية



## تشتمل ميزانية الجماعة على جزئين :

**الجزء الأول:** تدرج فيه عمليات التسيير سواء فيما يخص المداخيل أو النفقات.

يشمل هذا الجزء جميع العمليات المتعلقة بالتسيير والإدارة اليومية مثال نفقات الموظفين ، مراب السيارات ، الفائدة على القروض ، صيانة المباني الإدارية ، إلخ.

**الجزء الثاني:** يتعلق بعمليات التجهيز ويشمل جميع الموارد المرصدة للتجهيز والاستعمال الذي خصصت لأجله.

مثال: عمليات الاقتناءات، الربط بمياه الشرب وأشغال الإنارة العمومية ، و سداد أصل القروض ، إلخ  
تتكون موارد هذا الجزء بشكل خاص من فائض الجزء الأول (إذا ظهر فائض تقديري)، و من إمدادات الدولة ويجب أن تكون الميزانية متوازنة في جزئها.

إذا ظهر فائض تقديري في الجزء الأول وجب رصده بالجزء الثاني.



## المراحل الأساسية ل إعداد واعتماد الميزانية:

1- الأمر بالصرف (رئيس المجلس): يقوم بإعداد مشروع الميزانية.

2- لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة: دراسة مشروع الميزانية.

3- مجلس الجماعة: التصويت على الميزانية.

4- عامل العمالة أو الإقليم: التأشير على الميزانية.

5- ميزانية قابلة للتنفيذ: الأمر بالصرف الذي هو رئيس الجماعة.



## الفرضيات التي اعتمد عليها لإعداد ميزانية 2026

✓ توقعات الميزانية للسنة المالية 2026 كانت على الشكل التالي:

المؤشر	نسبة النمو المتوقعة
مداخل التسيير	2.44%
مداخل التجهيز	18.04%
مصاريف التسيير	2.44%
مصاريف التجهيز	18.04%
عجز الميزانية	-
فائض الميزانية	18.04%

تعتمد الجماعة في إعداد ميزانيتها على مجموعة من الفرضيات تتعلق خصوصا ب

\*الظروف الاقتصادية التي تختلف من سنة إلى أخرى والتي يمكن أن تؤثر بالتالي على الضرائب و الرسوم إما بالنقصان أو الزيادة

\*التوجيهات الواردة في الدورية الإطار التي ترسلها وزارة الداخلية سنويا إلى الجماعات بداية شهر شتنبر

مداخل ونفقات ميزانية سنة 2026:



تقدر مداخل الميزانية لسنة 2026  
ب 152.516.796,43  
مقابل 145.776.347,99 سنة 2025



بيانات تفصيلية حول المداخل الخاصة بميزانية 2026



## بعض الأرقام التفصيلية حول ميزانية التسيير برسم 2026

### 2 - مداخيل التسيير:

المقبولة عن سنة 2026	نوع المداخيل
	الميزانية الرئيسية
	التسيير
<b>101.089.000,00</b>	تحويلات الدولة
3.489.000,00	حصصة من منتج الضريبة على القيمة المضافة
97.600.000,00	الضرائب التي تدبرها الدولة لفائدة الجماعات الترابية
1.600.000,00	رسم السكن
40.000.000,00	الرسم على الخدمات الجماعية
56.000.000,00	الرسم المهني
<b>7.870.100,00</b>	الضرائب والرسوم المحلية التي تدبرها الجماعة
1.000.000,00	الضريبة على عمليات تجزئة الأراضي
1.447.000,00	الضريبة على الأراضي الحضرية غير المبنية
2.300.000,00	الضريبة على عمليات البناء
-	الرسم المفروض على البروزات إلى الأملاك الجماعية العامة
18.000,00	الرسم المفروض على الإقامة في المؤسسات السياحية
100,00	ضريبة الذبح
188.000,00	الضريبة على محل بيع المشروبات
2.900.000,00	الرسوم المفروضة على وكلاء البيع بالجملة للخضر والفواكه ووكلاء أسواق السمك
17.000,00	الرسم على النقل العمومي للمسافرين
<b>1.495.000,00</b>	مداخيل الأملاك
-	حق الامتياز في استغلال ساحات وأماكن الوقوف
1.150.000,00	منتوج كراء المحلات التجارية والمهنية
344.000,00	الرسم المفروض على شغل الأملاك الجماعية مؤقتا لأغراض تجارية أو صناعية أو مهنية
1.000,00	واجبات مقبوضة في الأسواق وساحات البيع العمومية
<b>6.882.700,00</b>	رسوم أخرى تدبرها الجماعة
<b>117.336.800,00</b>	المجموع



## 2 - مصاريف التشغيل:

المقبولة عن سنة 2026	نوع المصاريف
	الميزانية الرئيسية
	التسيير
<b>50.044.903,57</b>	الإدارة العامة
2.491.600,00	أنشطة المجلس
31.089.520,00	الأنشطة المتعلقة بتسيير الموظفين
4.215.000,00	الأنشطة المتعلقة بوسائل التسيير الأخرى
12.248.783,57	فوائد القروض
<b>830.000,00</b>	مجال الشؤون الاجتماعية
500.000,00	المساعدة الاجتماعية
0,00	الهبات والمعونات
250.000,00	مساعدات للرياضة والاستجمام
80.000,00	العلاجات الأساسية والمحافظة على الصحة
<b>0,00</b>	المحافظة على المراكز الاستشفائية والمستوصفات
0,00	مجال التعليم الابتدائي ، الثانوي والتكوين المهني
-	الثقافة والفنون الجميلة
-	الأنشطة الرياضية
<b>10.500.000,00</b>	مجال الشؤون التقنية
<b>200.000,00</b>	التعمير والإسكان والمحافظة على البيئة
<b>1.000.000,00</b>	الصيانة الاعتيادية لمنشآت الإنارة العمومية
<b>9.000.000,00</b>	الإنارة العمومية (المستحقات )
<b>300.000,00</b>	نقط الماء (المستحقات)
<b>30.122.000,00</b>	مجال الدعم
2.002.000,00	تعويضات
28.120.000,00	مساهمات ودفعات
-	دفعات لصندوق RAMED
<b>25.839.896,43</b>	مجال اندماج النتائج
<b>25.839.896,43</b>	دفعات الفائض للجزء الثاني من الميزانية
<b>117.336.800,00</b>	المجموع



## الجزء الثاني التجهيز

### 1- مدا خيل التجهيز

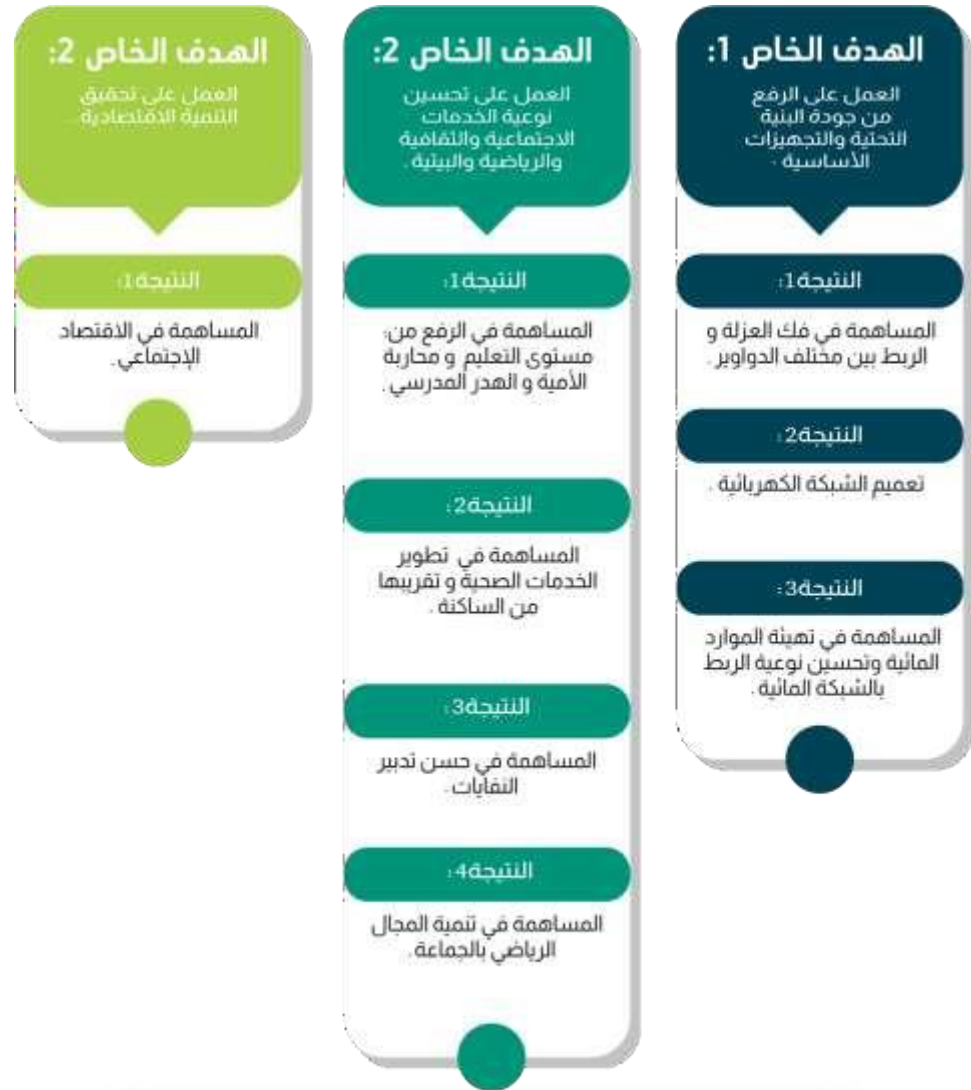
المداخل المقبولة عن سنة 2026	المداخل المقترحة عن سنة 2026	بيان الأبواب
0,00	0,00	مجال الإدارة العامة
0,00	0,00	مجال الشؤون الاجتماعية
0,00	0,00	مجال الشؤون التقنية
100,00	100,00	مجال الشؤون الاقتصادية
25.839.896,43	25.839.896,43	فائض الجزء الأول من الميزانية
25.839.996,43	25.839.996,43	المجموع



## ما هي أولويات ميزانية 2026

- يجب أن تكون هذه الأولويات مستمدة من برنامج عمل الجماعة.

✓ مثال: الأهداف والنتائج المتوخاة



مصروفة المشاريع المستوحاة من برنامج عمل الجماعة



## 2- مصاريف التجهيز:

- بعض الأرقام التفصيلية حول مصاريف ميزانية التجهيز برسم 2026

المقبولة عن سنة 2026	نوع المصاريف
	الميزانية الرئيسية
	التجهيز
<b>8.537.359,16</b>	الإدارة العامة
600.000,00	البناءات
0,00	الإنقضاءات
7.937.359,16	سداد أصل الدين الممنوح من طرف صندوق التجهيز الجماعي
<b>1.650.000,00</b>	مجال الشؤون الاجتماعية
0,00	الأنشطة الرياضية
250.000,00	التعليم الابتدائي
0,00	التعليم الإعدادي
400.000,00	التعليم الثانوي
1.000.000,00	الأنشطة الدينية
<b>300.000,00</b>	مجال الشؤون التقنية
300.000,00	الطرق و منشآت الهندسة المدنية
0,00	تهيئة المسالك والممرات الجماعية
<b>1.500.000,00</b>	مجال الشؤون الاقتصادية
1.500.000,00	الإصلاحات و الأشغال الكبرى للصيانة
<b>13.852.637,27</b>	مجال الدعم
13.852.637,27	دفعات أخرى
<b>25.839.996,43</b>	المجموع



## البيان المجمع: تلخيص و تسجيل توازنات الميزانية

- تلخيص الميزانية:

المقبولة		المقترحة		بيان
المصاريف	المدخلات	المصاريف	المدخلات	
117.336.800,00	117.336.800,00	117.336.800,00	117.336.800,00	التسيير
25.839.996,43	25.839.996,43	25.839.996,43	25.839.996,43	التجهيز
143.176.796,43	143.176.796,43	143.176.796,43	143.176.796,43	مجموع الميزانية
0,00	0,00	0,00	0,00	الميزانيات الملحقة
9.340.000,00	9.340.000,00	9.340.000,00	9.340.000,00	الحسابات الخصوصية
<b>152.516.796,43</b>	<b>152.516.796,43</b>	<b>152.516.796,43</b>	<b>152.516.796,43</b>	<b>المجموع</b>

## 2- توازنات الميزانية:

الاعتمادات المقبولة برسم سنة 2026	الاعتمادات المقترحة برسم سنة 2026	بيان
152.516.796,43	152.516.796,43	المدخلات
152.516.796,43	152.516.796,43	المصاريف

# مفاهيم أساسية



## ميزانية ملحقة:

ميزانية ملحقة: تدرج فيها العمليات المالية لبعض المصالح التي يهدف نشاطها إلى إنتاج سلع أو خدمات مقابل أجر، مثال: (نادي في ملكية الجماعة أو وكالة النقل العمومي).

## حساب خصومي:

حساب يهدف إلى تبيان العمليات التي لا يمكن إدراجها بطريقة ملائمة في الميزانية، نظرا لطابعها الخاص أو لوجود علاقة متبادلة بين المدخول و النفقة و ضمان استمرار هذه العمليات من سنة إلى أخرى.

## عجز الميزانية:

عندما لا تكون مداخيل (أموال) الجماعة كافية لتغطية جميع النفقات، نتحدث عن عجز الميزانية. في هذه الحالة، تكون الجماعة ملزمة بتخفيض نفقاتها أو طلب مخصص إضافي من وزارة الداخلية.

## برنامج عمل الجماعة:

مجموع البرامج والأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة 6 سنوات و يتضمن تشخيصا لحاجيات الجماعة و تحديدا لأولوياتها و تقييما لمواردها و نفقاتها التقديرية.